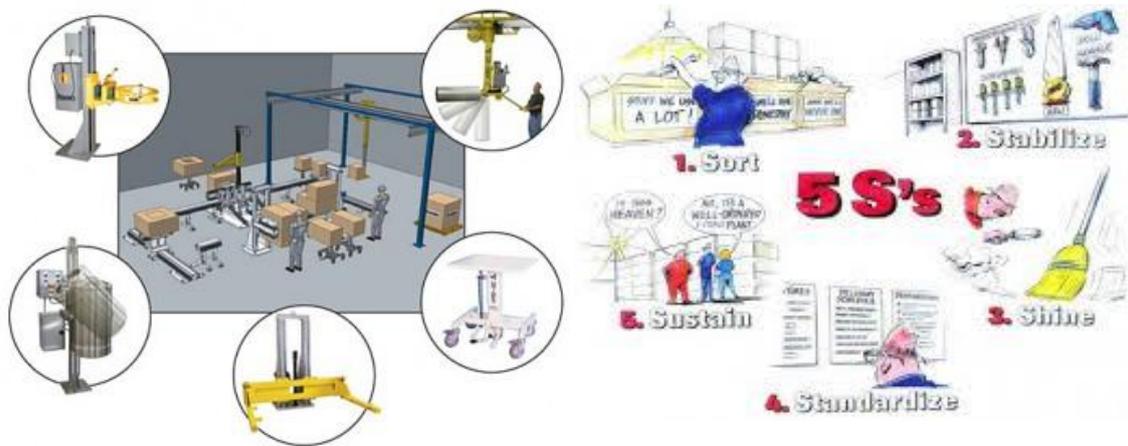


Lean Manufacturing, 5S, Mejora Continua

Conoce las técnicas más avanzadas de gestión de la producción y de la innovación



Objetivo

Este Seminario taller busca formar profesionales capaces de conducir a la organización de manera estratégica, innovando en sintonía con mercados altamente competitivos, ofreciendo productos con valor agregado e innovación y con altos estándares de calidad, teniendo como base la normatividad y evaluación de la conformidad, y contribuyendo en la mejora de la competitividad del país a nivel mundial.



Introducción

La **Mejora De Procesos** no es exclusiva de los entornos productivos, hay multitud de escenarios en los que la eliminación del desperdicio puede jugar un papel muy importante.

Antes de hablar de mejorar una determinada área de producción, debemos preguntarnos si podemos garantizar la sostenibilidad en el tiempo de dicha mejora, se debe crear un sistema de trabajo que focalice el recurso más valioso, las personas, hacia la detección del despilfarro.

Estas son algunas de las preguntas que no deberíamos hacer:

¿Tienen claro los directivos y mandos intermedios cuáles son sus objetivos de mejora de calidad, costes y plazos? ¿Y los operarios? ¿Está el equipo permanentemente focalizado hacia la mejora de indicadores? ¿Eres capaz de mantener o replicar a otras áreas las mejoras conseguidas en una determinada sección?

Si la respuesta a algunas de estas preguntas es "no", desde este curso te ayudaremos a transformarla en "sí" a través de:

El análisis de su Organización Humana de la Producción (OHP).

El diseño de Grupos Autónomos de Producción (GAP).

La puesta en marcha de Tableros de Comunicación.

La Definición de indicadores y objetivos de Calidad, Coste, Plazos y Personas.

La Puesta en marcha de la implementación de Lean Manufacturing, 5S y Kaizen.

La Creación de un sistema de Ideas de Mejora.

El Análisis de sus necesidades de Polivalencia y Policompetencia en los puestos de trabajo.



"El progreso y el desarrollo son imposibles si uno sigue haciendo las cosas tal como siempre las ha hecho."

Wayne W. Dyer

Este seminario está diseñado para ayudarte a crear un entorno de trabajo en el que todo el equipo humano (desde el gerente hasta el último operario) esté focalizado hacia la eliminación del desperdicio, la erradicación de problemas atacando la causa de raíz y la Mejora Continua. Para ello aplicamos los 10 puntos de la filosofía de Kaizen.

Kaizen es el cambio en la actitud de las personas que hará avanzar el sistema hasta llevarlo al éxito. Es la actitud hacia la mejora y hacia la relación con los demás compañeros, la que va a guiar a la organización a conseguir los resultados deseados. En definitiva son las reglas del juego que a partir de ahora deberían ser obligatorias en la empresa.

LA PRODUCTIVIDAD EMPIEZA EN LA FOCALIZACIÓN Y MOTIVACIÓN DEL EQUIPO

Dos de los puntos clave en el éxito de las empresas son innovar y asegurar el uso eficiente de sus recursos. El pensamiento Lean es innovador, en cuanto a que afronta el análisis de procesos y su mejora continua de una forma diferente a la tradicional. Asegura, por otro lado, el uso eficiente de los recursos, gracias a la puesta en práctica de técnicas, herramientas y filosofías que permiten aminorar o eliminar tareas que suponen coste pero que no agregan valor.

La mayoría de las empresas demandan cada vez más profesionales que sumen competencias básicas en este tipo de conocimientos. El curso que ofrecemos, aborda de modo eminentemente práctico los aspectos de esta potente metodología y dotará a los participantes de herramientas avanzadas con las que afrontar eficientemente problemas habituales en la realidad industrial.



Requisitos

- Ficha de Inscripción debidamente firmada y llenada.
- Copia de DNI – formato digital.
- Currículum Vitae - No documentado.

Temario

Lean Manufacturing, valor añadido a la eliminación de los despilfarros

TEMAS	EXPOSITOR
La 5 S el orden y limpieza en el puesto de trabajo ¿Qué son las 5S? ¿Cuáles son las herramientas de cada una de las S?, ¿Cómo Implementar las 5S?	Armando Tauro
Revisión de herramientas clásicas utilizada en el ambiente Lean Presentación, implementación y análisis de las herramientas y de los indicadores Lean Manufacturing	Walter Sebastián
Sistemas de cambios rápidos	Walter Sebastián
Mantenimiento productivo total	Armando Tauro
Sistemas a prueba de errores	Walter Sebastián
Mapeo de los procesos	Walter Sebastián
Just in time – Kanban	Armando Tauro
Relación de Lean Manufacturing con la filosofía 6 Sigma	Juan Carlos Sotelo
Mejoras Continua (Sistema Kaizen)	Armando Tauro
TOTAL DE HORAS	24



Plana Docente

- **Ing. Armando Vicente Tauro:**

Es un reconocido Ingeniero Industrial con diversos logros académicos y profesionales a nivel internacional, entre los que destacan, una Laurea, MBA (Master Business Administración), y un Doctorado en Ingeniería Industrial en la Universidad Politécnica de Milán y un Ph.D. (Doctor of Philosophy in Operation Management) en la prestigiosa



Universidad del Instituto Tecnológico de Massachusetts, USA (Massachusetts Institute of Technology), y Un Doctorado en Administración de la Universidad el Valle, Colombia. Durante más de 25 años de experiencia ha ejercido funciones estratégicas de gerencia, dirección y liderazgo en diferentes empresas internacionales y ha brindado múltiples consultorías a reconocidas industrias. Colabora intelectualmente con artículos en importantes medios académicos extranjeros y cuenta con experiencia docente en diversas especialidades como Ingeniería, Supply Chain Management, Logística, Lean Manufacturing, Calidad, Six Sigma, Operaciones, aplicaciones de Inteligencia Artificial, Administración, etc.

Ha ejercido cátedra en diversas universidades de Estados Unidos (University of Technology, of New Jersey USA), Europa (Universidad Politécnica de Milano) y Sudamérica (Universidad Tecnológica Argentina). En nuestro país ha sido catedrático de la Universidad Nacional de Ingeniería, Universidad del Pacífico, Universidad San Ignacio de Loyola, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Y Director de la Escuela de posgrado de la Universidad Wiener.

En la actualidad es Gerente General de INNSA Consultores, Y Director de Capacitación de FACTHUM Perú, Profesor Universidad de Piura, y del Instituto de Calidad de la Pontificia Universidad Católica del Perú.



- **Ing. Walter Sebastián Ronceros:**

Ejecutivo con 25 años de experiencia profesional en industrias y corporaciones peruanas/extranjeras (BSH Electrodomésticos, IDIESA, Backus & Johnston, etc.).

Alta capacidad técnica orientada a la dirección y gestión de áreas de producción y calidad, implementación de programas de calidad total, programas de mejoramiento continuo, Dirección y Gerenciamiento de Plantas con aplicaciones basadas en *Lean Manufacturing*, *Six Sigma*, TOC, SMED, 5S, PULL (KANBAN) con ahorros de hasta 50%, entre otros. Asimismo responsable de implementación de programas de aseguramiento de la Calidad Serie ISO 9000, ISO 14001 y OHSAS 18001.

Conferencista en tópicos de *Six Sigma* y *Lean Manufacturing* en Empresas y universidades. Miembro de la Comisión consultiva de la facultad de ingeniería de UNI y SENATI.

Ingeniero Industrial de la Universidad Nacional de Ingeniería-UNI con especialización en *Lean Six Sigma*, *Lean Enterprise-Just in time-5S/Shopfloor Management*. *Six Sigma Green Belt* por *Qualiplus Brasil* en Quito.

- **Ing. Juan Carlos Sotelo Villena:**

Ingeniero Industrial (Universidad Nacional de Ingeniería), Candidato a Doctor en Ingeniería Industrial (UNI), Diplomado en BPM Business Process Management (Universidad de Piura), Magíster en Ingeniería de Sistemas (UNI), Gerente y Consultor de Andestec, empresa de consultoría en procesos y sistemas, con amplia experiencia en la industria textil y de confecciones con proyectos en gestión de Operaciones y Sistemas en diversas empresas como Industrias Nettalco, Textil del Valle, Textiles Camones, Rhin Textil, Modipsa, Almeriz, Applauzi, Anazer, Textil San Cristóbal entre otros.



CURSO EN
LEAN MANUFACTURING

Amplia trayectoria como conferencista en temas de Gestión por procesos, Mejora de Procesos, Simulación Discreta, Productividad y Calidad, Sistemas de Información y Metodología de la Investigación en diversas instituciones y universidades (UNI, UDEP, UNMSM, SENATI, Sociedad Nacional de Industrias, UNAS entre otras).

Profesor universitario en pregrado y posgrado con más de 25 años de experiencia, actualmente es profesor de la UDEP en Ingeniería Industrial y de Sistemas y profesor de Six Sigma en el diplomado de Business Process Management. También es profesor principal de la UNI en pregrado y posgrado en la facultad de ingeniería industrial y de sistemas, en temas de Simulación discreta y Proyectos de Tesis. También es profesor en el diplomado de Mejora de Procesos del Instituto para la Calidad de la PUCP.

Inauguración: 28 de septiembre de 2015

Clausura: 22 de octubre de 2015

Duración: 24 horas lectivas divididas en 4 semanas.

Horario: Lunes: 7:00 p.m. – 10:00 p.m.

Jueves: 7:00 p.m. – 10:00 p.m.

Lugar: Universidad de Piura – Campus Lima:

- Calle Mártir José Olaya N°162, Miraflores
- Calle Bellavista N°199, Miraflores (*ingreso en auto, unicamente por esta entrada*)

Costo de inversión: S./2 920.00

Las personas que tomen contacto durante el mes de agosto podrán ingresar a un plan de subvención de hasta un 45% de descuento (previa evaluación). Para mayor información comunicarse con:

Ing. Elda Aristondo - infoextension_inglima@udep.pe - 213-9600 anexo 2052

